

CTY CP VLXD BẾN TRE  
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
Số: 01/BC.HDQT.2014

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Bến Tre, ngày 29 tháng 03 năm 2014

## BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ & BAN GIÁM ĐỐC TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2014

Kính thưa: Quý vị cổ đông,

Căn cứ vào Điều lệ tổ chức và hoạt động của Cty CP VLXD Bến Tre, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2013 và kế hoạch hoạt động của Hội đồng quản trị (HDQT).

Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc Công ty xin báo cáo trước đại hội: tình hình thực hiện công tác quản lý và giám sát của HDQT, của Ban Giám đốc và tình hình hoạt động SXKD năm 2013 của Công ty CP VLXD Bến Tre như sau:

### I. BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

#### **1. Đánh giá các mặt hoạt động của Công ty**

Năm 2013, trong bối cảnh kinh tế trong nước còn nhiều biến động, thị trường xây dựng và bất động sản nóng, lạnh bất thường, thị trường vẫn khó lường, chi phí vốn cao, các thủ tục hành chính trong đầu tư và thanh toán vẫn chưa được thông thoáng... Mặc dù gặp nhiều khó khăn, với quyết tâm nỗ lực cao độ, tập thể cán bộ công nhân viên Công ty CP VLXD Bến Tre đã xuất sắc vượt qua năm 2013 và hoàn thành vượt chỉ tiêu kết quả kinh doanh mà Đại hội đồng cổ đông đã đề ra. Kết thúc năm 2013, Công ty tiếp tục khẳng định vị thế, tầm vóc và thương hiệu vững mạnh tại khu vực.

Những chỉ tiêu hoạt động kinh doanh:

Đơn vị: 1.000 đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện 2013	Kế hoạch 2013	Thực hiện 2012	% so với KH 2013	% so với TH 2012
Tổng doanh thu	238.395.516	248.845.706	240.621.953	96%	99%
Tổng chi phí	227.550.251	238.845.706	228.686.444	95%	100%
Lợi nhuận trước thuế	10.845.265	10.000.000	11.934.867	108%	91%
Nộp ngân sách	14.349.954	9.982.268	10.824.041	144%	133%
Tỷ lệ cổ tức	15%	14%	15%	107%	100%

Tổng doanh thu đạt 238 tỷ đồng, tương đương so với năm 2012, đạt 96% so với kế hoạch  
Lợi nhuận trước thuế đạt 10,84 tỷ đồng, giảm 9% so với năm 2012, vượt 8% so với kế hoạch.

Tỷ lệ cổ tức đạt 15% (kế hoạch là 14%).

## 2. Hoạt động của Hội đồng quản trị.

### \* Các cuộc họp và quyết định của HĐQT

Hội đồng quản trị Công ty hoạt động theo đúng Điều lệ, Quy chế Quản trị Công ty và Luật Doanh nghiệp. Trong năm 2013, HĐQT Công ty hoàn thành các chức trách của mình, tạo điều kiện thuận lợi giúp Ban Giám đốc điều hành hoạt động của đơn vị thực hiện các chỉ tiêu do Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đề ra.

Các cuộc họp của Hội đồng quản trị trong năm 2013

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ
1	Phan Quốc Thông	Chủ tịch	04	100%
2	Nguyễn Thanh Huy	Thành viên	03	75%
3	Lê Đình Nhiên	Thành viên	04	100%
4	Phan Trọng Tài	Thành viên	04	100%
5	Mai Thị Thanh Thủy	Thành viên	04	100%

Trong các cuộc họp, HĐQT nghe Ban Giám đốc và Trưởng các phòng ban của Công ty báo cáo tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty trong từng Quý, đồng thời, HĐQT có những chỉ đạo, quyết định kịp thời liên quan đến việc thực hiện các nội dung của Nghị quyết ĐHĐCĐ đề ra và của HĐQT.

Hội đồng quản trị phối hợp với Ban Kiểm soát giám sát chặt chẽ các hoạt động của Ban Giám đốc trong công tác điều hành hoạt động kinh doanh, công bố thông tin đầy đủ và nộp các báo cáo kịp thời theo đúng quy định.

Qua các cuộc họp, HĐQT quyết định các vấn đề chính như sau:

- Quyết định chi thù lao cho HĐQT, BKS năm 2013
- Quyết định ban hành Quy chế quản trị, Quy chế tài chính Công ty
- Quyết định kết quả kinh doanh và các báo cáo tài chính quý....

### \* Thù lao HĐQT và Ban Kiểm Soát

Theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2013 đã phê chuẩn thù lao cho HĐQT và Ban Kiểm Soát là 2,5%/lợi nhuận sau thuế năm 2013. Cụ thể:

- Thù lao năm 2013 của Chủ tịch HĐQT: 29.315.184 đồng
- Thù lao năm 2013 của Thành viên HĐQT: 98.302.253 đồng
- Thù lao năm 2013 của Trưởng Ban Kiểm Soát: 21.986.887 đồng
- Thù lao năm 2013 của Thành viên Ban Kiểm Soát: 37.567.184 đồng

## 3. Đánh giá về hoạt động của Ban Giám đốc Công ty

Với tình hình nền kinh tế vĩ mô gặp nhiều khó khăn trong năm 2013, Ban Giám đốc đã thể hiện được năng lực tốt khi hoàn thành vượt chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận.

Với vị thế được định hình lâu dài tại địa phương cùng với quy trình sản xuất và kinh doanh có hiệu quả cao, khả năng dự đoán và phản ứng trước những thay đổi bất ngờ của thị trường đã giúp Công ty Cổ phần Vật liệu Xây dựng Bến Tre từng bước vượt qua khó khăn, thách thức. Hội đồng Quản trị ghi nhận Ban Giám đốc đã có sự chuẩn bị chu đáo trước những biến động khó lường trên thị trường vật liệu xây dựng. Ban Giám đốc nắm được những chuyển biến lớn về kinh tế vĩ mô, những chuyển dịch và cạnh tranh trong ngành, kịp thời đưa ra những quyết sách, tạo động lực cho cán bộ nhân viên Công ty hoàn thành nhiệm vụ năm 2013.

Công ty Cổ phần Vật liệu Xây dựng Bến Tre sản xuất và kinh doanh các mặt hàng vật liệu xây dựng, những khó khăn của thị trường xây dựng và bất động sản đã gây ảnh hưởng tiêu cực đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2013. Trong khi nhiều doanh nghiệp ngành vật liệu xây dựng ngừng hoạt động hoặc hoạt động cầm chừng, thu hẹp quy mô, Công ty Cổ phần Vật liệu Xây dựng Bến Tre vẫn hoàn thành vượt chỉ tiêu kế hoạch doanh thu và lợi nhuận. Đây là một thành công đáng ghi nhận của Công ty Cổ phần Vật liệu Xây dựng Bến Tre trong năm vừa qua, trong đó có sự đóng góp đáng ghi nhận của Ban Giám đốc.

#### 4. Kế hoạch và định hướng của Hội đồng quản trị:

Những chỉ tiêu đề ra cho năm 2014 như sau:

Đơn vị: 1.000 đồng

Stt	Chỉ tiêu	TH năm 2013	KH năm 2014	So sánh KH2014/TH2013
1	Tổng doanh thu	238.395.516	250.808.000	105%
2	Tổng lợi nhuận trước thuế	10.845.265	11.000.000	101%
3	Cổ tức	15%	14%	93%

Ngay từ đầu năm 2014, kinh tế trong nước và bản thân ngành xây dựng, vật liệu xây dựng vẫn còn diễn biến phức tạp. Giá cả các loại vật tư vẫn chưa ổn định, chế độ, chính sách không theo kịp gây rất nhiều khó khăn cho sản xuất, kinh doanh.

Do đó, năm 2014 sẽ gặp rất nhiều khó khăn, bất lợi mà không thể lường trước được. Để giữ vững được tốc độ tăng trưởng, Hội đồng quản trị Công ty cần:

+ Tiếp tục thực hiện tốt công tác quản lý, điều hành, đảm bảo cơ cấu tổ chức Công ty gọn, nhẹ, năng động và hiệu quả.

+ Kiểm soát chặt chẽ rủi ro trong hoạt động kinh doanh, tài chính; chính sách chi tiêu.

+ Giám sát chặt chẽ và kịp thời chỉ đạo của Ban điều hành, duy trì trình hình tài chính lành mạnh.

+ Hoàn thiện cơ cấu tổ chức, quy trình làm việc nhằm tăng trách nhiệm của bộ máy điều hành, nâng cao hiệu quả kinh doanh.

#### II. BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC



# 1.Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Đvt: 1.000 đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện 2013	Kế hoạch 2013	Thực hiện 2012	% so với KH 2013	% so với TH 2012
Tổng doanh thu	238.395.516	248.845.706	240.621.953	96%	99%
Tổng chi phí	227.550.251	238.845.706	228.686.444	95%	100%
Lợi nhuận trước thuế	10.845.265	10.000.000	11.934.867	108%	91%
Nộp ngân sách	14.349.954	9.982.268	10.824.041	144%	133%
Tỷ lệ cổ tức	15%	14%	15%	107%	100%

Trong năm 2013, Công ty tuy có gặp nhiều khó khăn về vốn ngân hàng, lãi suất, giá cả thị trường luôn biến động... nhưng toàn thể nhân viên của Công ty cũng đã nỗ lực hết mình, cùng với Ban lãnh đạo vượt qua khó khăn, hoàn thành tốt các chỉ tiêu kinh doanh trong năm 2013:

Tổng doanh thu đạt 238 tỷ đồng, tương đương so với năm 2012, đạt 96% so với kế hoạch

Lợi nhuận trước thuế đạt 10,84 tỷ đồng, giảm 9% so với năm 2012, vượt 8% so với kế hoạch

Lãi cơ bản trên cổ phiếu đạt 2.015 đồng, giảm 15% so với năm 2012 ( năm 2012 đạt 2.380 đồng)

## Cụ thể các hoạt động chính như sau:

### a) Hoạt động kinh doanh vật liệu xây dựng

Trong thời gian qua, đơn vị luôn giữ vững mối quan hệ tốt đẹp với các nhà sản xuất, chủ động nắm bắt tình hình thị trường để áp dụng các chương trình khuyến mãi, chiết khấu của nhà sản xuất vào giá bán để tạo lợi thế cạnh tranh.

Kế hoạch mua bán, dự trữ hàng hóa được lập từng tháng, quý, năm và đột xuất theo từng thời điểm nên đã kịp thời có đủ lượng hàng cung ứng cho các hoạt động xây dựng, cho hoạt động sản xuất, cho thị trường ... nhưng vẫn đảm bảo được tính hiệu quả khi có sự thay đổi về giá, chính sách chiết khấu, khuyến mãi ...

Hoạt động kinh doanh vật liệu xây dựng ngoài việc thực hiện nhiệm vụ kinh doanh mua bán còn phải đảm nhận thêm chức năng hỗ trợ, cung ứng vật tư một cách kịp thời cho hoạt động thi công xây dựng. Do vậy, tính hiệu quả của hoạt động này bao gồm hiệu quả từ việc kinh doanh mua bán và hiệu quả từ việc cung ứng vật tư cho hoạt động thi công xây dựng.

Mặc dù sản lượng mua vào, bán ra những mặt hàng khác thực hiện khá tốt nhưng sản lượng xi măng tiêu thụ chưa đạt theo kế hoạch đề ra (mua vào bằng 63%, bán ra kinh doanh bằng 64%) nên đã ảnh hưởng đến doanh thu chung của hoạt động này. Cụ thể doanh thu mua vào là 104,71 tỷ đồng, tăng 2% so với thực hiện năm 2012 và bằng 83% so với kế hoạch năm 2013 (trong đó mua vào sử dụng nội bộ là 44,46 tỷ đồng, mua vào phục vụ kinh doanh là 60,25 tỷ đồng) doanh thu bán ra là 66,67 tỷ đồng, tăng 5% so với thực hiện năm 2012 và bằng 72% so với kế hoạch 2013. Tuy nhiên do phần chi phí của hoạt động này trong năm 2013 khá lớn và phần lợi

nhuận từ việc bán hàng cho các công trình nội bộ được chuyển sang hoạt động xây dựng nên lợi nhuận trước thuế của hoạt động này chưa cao.

#### **b) Hoạt động thi công san lấp mặt bằng và thi công xây dựng**

Công ty luôn chú trọng đến công tác lập kế hoạch về số lượng, chủng loại và thời gian sử dụng vật tư của các công trình để đảm bảo luôn có đủ và kịp thời vật tư cho các công trình. Việc làm này đã giúp đơn vị chủ động hơn trong việc lập kế hoạch mua và dự trữ vật tư kịp thời, hợp lý khi nguồn nguyên liệu và giá cả hàng hóa đầu vào liên tục biến động như thời gian vừa qua.

Trong năm qua Ban Lãnh đạo đơn vị thường xuyên chỉ đạo phòng kỹ thuật xây dựng và các phòng, ban, bộ phận có liên quan tập trung vốn, vật tư, trang thiết bị và nhân sự để các công trình được thi công liên tục, đúng tiến độ và kế hoạch đề ra. Ngoài ra, đối với một số công trình có vốn đầu tư từ Ngân sách Nhà nước, mặc dù chậm giải ngân nhưng Công ty đã chuẩn bị nguồn vốn đối ứng để công trình được triển khai theo kế hoạch và tiến độ.

Các mặt hoạt động khác của đơn vị như hoạt động kinh doanh mua bán vật liệu xây dựng, sản xuất gạch nung, sản xuất gạch Terrazzo, sản xuất tole & xà gỗ ... và các thiết bị vận tải, cơ giới của hoạt động vận tải, hoạt động khai thác cát ... đã hỗ trợ rất tốt cho hoạt động thi công san lấp, xây dựng. Những yếu tố thuận lợi trên hỗ trợ khá tốt về mặt giá cả và nguồn cung ứng nguyên vật liệu, góp phần giúp cho hoạt động này có hiệu quả rất tốt trong năm qua.

Doanh thu thực hiện là 136,17 tỷ đồng, tăng 22% so với năm 2012, vượt 9% so với kế hoạch năm 2013 và lợi nhuận trước thuế là 12,54 tỷ đồng, tăng 9% so với năm 2012, vượt 97% so với kế hoạch năm 2013.

#### **c) Hoạt động khai thác cát**

Trong thời gian qua, đơn vị luôn thực hiện nghiêm chỉnh các qui định về hoạt động khai thác khoáng sản, thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ đối với nhà nước và chính quyền địa phương.

Công ty đã có những nỗ lực để cải thiện tình hình khó khăn nên sản lượng khai thác, sản lượng tiêu thụ và doanh thu đều vượt kế hoạch đề ra. Sản lượng khai thác trong năm là 558.258 m<sup>3</sup>, bằng 82% so với năm 2012, vượt 40% so với kế hoạch năm 2013, doanh thu là 9,41 tỷ đồng bằng 86% so với năm 2012, tăng 38% so với kế hoạch năm 2013 và LNTT là 466 triệu đồng, tăng 53% so với 2012, vượt 2,3 lần so với kế hoạch đề ra. Tuy nhiên, vẫn còn tồn tại những khó khăn như các chính sách thuế, phí bảo vệ môi trường, chi phí phục hồi môi trường, các khoản phí khác đối với hoạt động khai thác khoáng sản gia tăng đã ảnh hưởng hiệu quả của hoạt động này.

#### **d) Hoạt động sản xuất vật liệu xây dựng**

##### **• Sản xuất gạch nung**

Để có đủ nguồn nguyên liệu cho hoạt động sản xuất được liên tục nhằm mục tiêu đảm bảo sản lượng gạch cung cấp cho các công trình, trong năm qua Ban giám đốc đã thường xuyên chỉ đạo, kiểm tra và đôn đốc các bộ phận thực hiện những công việc như:

Tăng cường công tác duy tu, bảo dưỡng để đảm bảo máy móc thiết bị luôn hoạt động ổn định, hiệu quả, đảm bảo đủ số lượng gạch mộc cho các lò nung hoạt động liên tục.

Duy trì nguồn cung ứng đất sét, trấu từ các nhà cung cấp để vừa có đủ nguyên liệu cho sản xuất.

Nâng cao ý thức trách nhiệm trong sản xuất của lực lượng lao động trực tiếp tại phân xưởng nhằm mục đích nâng cao năng suất lao động, giảm tỷ lệ gạch phế phẩm, giảm tỷ lệ hao hụt nguyên vật liệu trong SX. Thực hiện các biện pháp nhằm giảm chi phí s/c, CP khác trong SX.

8704  
TỶ  
HẠN  
CÁI  
TỶ  
TRE

Cụ thể sản lượng sản xuất là 1,41 triệu viên ( trong đó sử dụng nội bộ là 1,30 triệu viên ), đạt 94%, sản lượng bán ra là 97.000 viên, đạt 24%, doanh thu là 79,6 triệu đồng, đạt 24% so với kế hoạch năm 2013.

- **Sản xuất gạch Terazzo**

Sản phẩm gạch Terrazzo Đồng Khởi đã được cấp giấy chứng nhận hợp qui và đã dần tạo được thương hiệu trên thị trường nhờ đảm bảo về chất lượng sản phẩm, thời gian giao hàng, giá cả phù hợp, mẫu mã đa dạng ... nên đã mở rộng được thị trường và thị phần tiêu thụ.

Sản lượng sản xuất là 51.055 m<sup>2</sup> ( trong đó sử dụng nội bộ là 10.057 m<sup>2</sup> ), đạt 73%, sản lượng bán ra là 26.734 m<sup>2</sup>, đạt 67%, doanh thu là 2,75 tỷ đồng, đạt 71% và lợi nhuận trước thuế là 517 triệu đồng, đạt 66% so với kế hoạch năm 2013.

- **Sản xuất tole và xà gỗ**

Hoạt động này gặp nhiều thuận lợi trong sản xuất kinh doanh, dòng sản phẩm có chất lượng và giá trị cao được thị trường ưa chuộng ngày càng nhiều. Các chủng loại sản phẩm phù hợp với thị hiếu người tiêu dùng nên trong năm qua hoạt động này thực hiện vượt kế hoạch đề ra cả về sản lượng tiêu thụ, doanh thu và lợi nhuận trước thuế. Cụ thể, sản lượng sản xuất là 26.817 m ( trong đó sử dụng nội bộ là 14.279 m ), đạt 103%, sản lượng bán ra là 12.538 m, đạt 90%, doanh thu là 982,4 triệu đồng, đạt 86% và lợi nhuận trước thuế là 39,65 triệu đồng, vượt 98% so với kế hoạch năm 2013.

**e) Hoạt động vận tải hàng hóa**

Nhiệm vụ chủ yếu của hoạt động vận tải là thực hiện chức năng luân chuyển hàng hóa hỗ trợ cho hoạt động kinh doanh, hoạt động sản xuất và hoạt động thi công xây dựng của Công ty. Do vậy, công ty không đặt ra yêu cầu cao về lợi nhuận cho hoạt động này. Trong năm qua nhìn chung các phương tiện của Công ty đã phục vụ khá tốt chức năng luân chuyển hàng hóa của mình.

**2. Tình hình tài chính**

Trong năm 2013, tình hình tài chính của Công ty CP VLXD Bến Tre vẫn được duy trì tốt như năm 2012. Cơ cấu tài sản và nguồn vốn không có sự biến động bất thường. Nguồn vốn luôn được đảm bảo nhằm phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

Tổng tài sản của Công ty đạt 150,41 tỷ đồng, hàng tồn kho và các khoản phải thu ngắn hạn có sự biến động tương đối lớn, hàng tồn kho giảm 27% so với năm 2012, nhưng do cuối năm tình hình kinh tế còn nhiều khó khăn, bán được hàng nhưng khoản thu hồi công nợ lại không tương đương với lượng hàng bán ra, nên các khoản phải thu ngắn hạn tăng cao so với năm 2012. Tài sản dài hạn nói chung tương đương năm 2012, cơ cấu tài sản không có nhiều sự thay đổi nhằm tránh những rủi ro có thể xảy ra trong tình hình kinh tế nhiều biến động.

Về tình hình nguồn vốn, nguồn vốn chủ sở hữu và vốn vay năm 2013 vẫn duy trì ổn định so với năm 2012. Khoản vay dài hạn giảm và được thay thế bằng khoản vay ngắn hạn giúp nguồn vốn của Công ty không bị thiếu hụt. Trong năm 2013, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty được hoàn thành tốt nhờ nguồn vốn được đảm bảo.

Dvt: 1.000 đồng

	Năm 2013	Năm 2012
<b>TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>	124.606.353	130.421.799
Tiền và các khoản tương đương tiền	2.476.709	9.443.625



Các khoản phải thu ngắn hạn	64.514.478	42.398.558
Hàng tồn kho	57.418.837	78.348.478
Tài sản ngắn hạn khác	196.328	231.136
<b>TÀI SẢN DÀI HẠN</b>	25.800.608	23.735.476
Tài sản cố định	10.822.753	9.208.679
Bất động sản đầu tư	13.848.002	13.848.002
Tài sản dài hạn khác	1.129.852	678.793
<b>TỔNG TÀI SẢN</b>	150.406.961	154.157.276
<b>NỢ PHẢI TRẢ</b>	85.316.108	89.879.859
Vay ngắn hạn	84.596.108	77.879.859
Vay dài hạn	720.000	12.000.000
<b>NGUỒN VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>	65.090.853	64.277.416
<b>TỔNG NGUỒN VỐN</b>	150.406.961	154.157.276

### 3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

Công ty ứng dụng công nghệ tin học vào quản lý doanh nghiệp, giúp việc điều hành được thực hiện một cách đơn giản, hiệu quả.

Quản lý chặt chẽ hoạt động tài chính – kế toán để tăng hiệu quả đồng vốn, giảm chi phí và tránh chiếm dụng vốn trong khâu bán hàng.

Hoạt động thi công xây dựng, san lấp mặt bằng của Công ty đã tạo được uy tín trên thị trường do năng lực thi công của Công ty tốt nên được sự tin tưởng của các chủ đầu tư.

Mạnh dạn tinh gọn sắp xếp lại nhân sự, hoàn thiện chính sách trả lương cho người lao động góp phần nâng cao năng suất và hiệu quả hoạt động của đơn vị.

Thực hiện tốt chính sách đối với khách hàng: chọn lọc những khách hàng có uy tín và năng lực làm đối tác, thực hiện chính sách giao dịch với khách hàng một cách có chọn lọc và thắt chặt các điều khoản thanh toán để duy trì kinh doanh được ổn định, hạn chế thấp nhất rủi ro về tài chính. Đồng thời cải tiến các phương thức giao dịch theo hướng tạo thuận lợi cho khách hàng.

Tăng cường giám sát việc thực hiện quy chế, nội quy, kỷ luật lao động, thời gian làm việc... của các phòng ban và của toàn thể cán bộ nhân viên Công ty.

### 4. Kế hoạch phát triển trong tương lai

Tình hình thị trường năm 2014 sẽ còn tiềm ẩn nhiều khó khăn và diễn biến rất phức tạp nên Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc Công ty CP VLXD Bến Tre xác định phương hướng hoạt động trong thời gian tới là song song với việc duy trì các hoạt động có hiệu quả, sẽ tiến hành chấn chỉnh, có biện pháp tháo gỡ những khó khăn ở các hoạt động còn hạn chế; Công ty sẽ cân nhắc, chọn lọc một cách kỹ lưỡng các dự án đầu tư, vừa đảm bảo định hướng phát triển lâu dài, vừa đảm bảo hiệu quả sản xuất kinh doanh của đơn vị và phù hợp với chính sách, định hướng phát triển chung của Nhà nước.

Ban Giám đốc thường xuyên chỉ đạo các phòng ban, bộ phận có kế hoạch làm việc hợp lý từ khâu mua vào, sản xuất, bán ra, để đảm bảo có đủ lượng hàng hóa cung ứng cho thị trường, cho các công trình, cho hoạt động sản xuất được liên tục, nhằm bảo toàn nguồn vốn, phát huy tối hiệu quả hoạt động, đúng theo định hướng phát triển chung của Công ty.

Trong năm 2014, Công ty sẽ đưa vào sử dụng hệ thống phần mềm quản trị Công ty để giúp Ban Giám đốc dễ dàng trong khâu quản lý, cũng như các phòng ban, bộ phận phối hợp làm việc một cách nhịp nhàng, linh hoạt hơn.

Bên cạnh việc duy trì mối quan hệ với các nhà sản xuất, nhà cung cấp, các chủ đầu tư, các khách hàng, đại lý... thì đơn vị sẽ chú trọng hơn nữa đến công tác thị trường nhằm nắm bắt thông tin, diễn biến tình hình thị trường một cách kịp thời, chính xác, để chủ động đề ra những giải pháp hợp lý. Đồng thời thường xuyên đôn đốc, nhắc nhở các phòng ban tăng cường hơn nữa các công tác chuyên môn nghiệp vụ, ý thức trách nhiệm trong công việc để cùng đơn vị phấn đấu hoàn thành kế hoạch năm 2014.

Tổng doanh thu kế hoạch năm 2014 là 250,808 tỷ đồng, đạt 105%, và tổng lợi nhuận trước thuế kế hoạch 2014 là 11 tỷ đồng, đạt 101% so với thực hiện năm 2013.

**Cụ thể các chỉ tiêu kế hoạch như sau:**

*Dvt: 1.000 đồng*

Chỉ tiêu	KH năm 2013	TH năm 2013	KH năm 2014	So sánh TH2013/ KH2013	So sánh KH2014/ TH2013
Tổng doanh thu	248.845.706	238.395.516	250.808.000	96%	105%
Tổng chi phí	238.845.706	227.550.251	239.808.000	95%	105%
Tổng LN trước thuế	10.000.000	10.845.265	11.000.000	108%	101%
Số phải nộp ngân sách	9.982.268	14.349.954	14.675.841	144%	102%
Tỷ suất LNTT/DT	4,02%	4,55%	4,39%	112,50%	96,19%

Thay mặt HĐQT và BGD, tôi xin bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc về sự tin cậy và ủng hộ của các đối tác, các nhà đầu tư, đặc biệt xin trân trọng cảm ơn những nỗ lực lớn lao của tập thể CBCNV công ty đã góp quan trọng vào sự phát triển và thành công của Cty CP Vật liệu xây dựng Bến Tre trong năm qua.

Tại Đại hội này, kính đề nghị Quý vị cổ đông với trách nhiệm và quyền hạn của mình hãy đóng góp những ý kiến quý báu để Công ty CP Vật liệu xây dựng Bến Tre đạt được những thành công hơn nữa trong năm 2014.

Xin chân thành cảm ơn Đại hội và Chúc Đại hội thành công tốt đẹp./.

**TM.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



*Phạm Quốc Cường*



